|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Afbeelding met persoon, buiten, glimlachen  Automatisch gegenereerde beschrijving **PROFIEL**  Meedogenloos lief – genadeloos eerlijk – raken zonder te kwetsen.  Enthousiast ondernemend persoon. Ik ben duidelijk, resultaatgericht en heb oog voor de mens. Ik ben sensitief en kan gemakkelijk schakelen tussen diverse niveaus (strategisch / operationeel). Energie krijg ik van klussen te klaren en problemen op te lossen.  E-mail[info@marjantabak.nl](mailto:info@marjantabak.nl)  Hoorn+31 6 55135776  **VAARDIGHEDEN**   * Bewaakt grenzen en kan grensoverschrijdend werken * Verbindend met elk type mens * Facilitator en plaatst de ander voorop * Durft te delegeren en heeft ervaring met zelforganisatie * Sterk analytisch vermogen * Wendbaar * Zelfreflectie * Intuïtief inspelen * Beslissingsvaardig * Natuurlijk vaardig planner en organisator   **EIGENSCHAPPEN**  Mensgericht  Denkt in mogelijkheden  Sensitief  Teamplayer  Loyaal  Integer  Duidelijk  Trouw aan zichzelf  Nieuwsgierig  Leergierig  Warm  Helder  Direct  Dankbaar HOBBY’S Ik geniet van het buitenzijn in de natuur, en krijg energie van ‘samen van het leven genieten’. Ik word heel blij van het schrijven van korte verhalen. |  | Marjan tabak interim manager **WERKERVARING**  **September 2022 tot maart 2023**  **Bosch Beton te Barneveld 85 fte**  *Gestart met de opdracht:*   * Teamleider vervangen voor Agrarisch NL-DE- Marketing (15 fte) * Opvangen HR vacature ziekteverzuimbegeleiding * Voortgangs-evaluatie en eindejaars-exit- ziekteverzuim/herstelgesprekken (85 fte) * Bijwonen MT vergaderingen * Interviews directie/eigenaren (taken wegschrijven/veranderen/ruimte creëren) * Schrijven van 2 CEO functie/profielen: Operational Manager Office en Commercieel Directeur nationaal/internationaal * Nieuwe Management organisatiestructuur opgezet * Productie-arbeidsprocessen optimaliseren * 11 Teams selfsupporting laten werken * Aansturen van 11 Teamleiders (45 fte)   *2e gedeelte van de opdracht:*   * Jaarplannen gemaakt met 11 teams * Functieprofielen herschreven van Team coördinatoren * Functieprofielen voor commercieel -productie – marketing -planning -administratie -engineering * Jaarplan HR gemaakt * Sollicitatiegesprekken alle functies incl CEO kandidaten * CEO Operational Manager Office functie verder vormgegeven en uitgevoerd (35 fte) * Opzetten nieuwe vergaderstructuur- voorzitten van teamoverleggen   **April 2019 tot oktober 2021 Agrarisch Bemiddelingscollectief**  Teamleider voor 13 medewerkers en 5 stagiaires   * Opzetten van en uitvoeren afdeling HR/ziekteverzuimbegeleiding * Voortgangs-evaluatie en eindejaars-exit- ziekteverzuim/herstelgesprekken * Optimaliseren financiële administratie- debiteurenbeleid Budgetteren * Optimaliseren webshop * Organisatiestructuur opzetten * Productie-arbeidsprocessen optimaliseren * Team selfsupporting laten werken * Portefeuillebeheer 3000 leden/ 50 leveranciers * Marketing/Acquisitie opgezet * Opzetten van CRM klantensysteem * Websitebeleid   Dit was een uitdagende en veelomvattende opdracht om een organisatorisch verwaarloosde organisatie te leiden en herorganiseren, en daarna te optimaliseren en digitaliseren.  Het bedrijf van 3000 klanten waarvan 1350 slapende klanten naar 2650 actieve klanten gegaan. Het bedrijfsresultaat is in 2019 gestegen naar 9,9% en in 2020 naar 10,7%. Er is sprake van een netto omzetstijging in 2021 t.o.v. 2020 8%. In 2020 is 18% meer winst gemaakt t.o.v. 2019. Het aantal klachten is van gemiddeld 5 klachten per dan naar gemiddeld 8 vragen per maand. Het ziekteverzuim is gedaald naar 2,2 % t.o.v. 4.4 % van het landelijk gemiddelde.  In het team is 80% van de bezetting gewijzigd binnen 1,5 jaar. Er heeft een personeelsbesparing plaatsgevonden op de afdelingen;  Administratie 32 uur maandbasis – Productieafdeling 48 uur maandbasis – Salesafdeling 120 uur maandbasis  Portefeuillebeheer: 50 tal leveranciers onderhoud en uitbreiding hiervan continu proces  Systeemkennis: o.a. Micosoft Office pakket – Magento – Snelstart – Moneybird – Laposta – Hootsuite – IBVison - King - Hubspot  **2010 – tot januari heden Coach/Trainer/Adviseur/**  ***Eigen onderneming***   * Ontwikkelen en geven van trainingen individueel/groepen tot 15 personen. * Opdrachten: Herstructureren van afdeling/team – ziekte-uitvalbegeleiding – natuurlijke talenten door ontwikkelen - teambegeleiding * Teamcoach en adviseur: Begeleiding en ondersteuning van directie - managers/leidinggevenden in communicatie en personeelsbeleid – acquisitie – marketing- ondernemingsplannen – backoffice- organisatiestructuur * Sparringpartner en adviseur directie & management * Online trainingen geven   In opdracht ziekteverzuim/coach en ontwikkelingstrajecten verzorgd voor o.a.: ABN AMRO Bank – Stichting Lentis – Rijksdienst voor Ondernemen – Ministerie van Economische Zaken – CMO Stamm – Stoker Holland – Groei naar Vitaliteit – Onderwijsstichting Arcade  **2016 – 2014 Coach *(Vrijwilligerswerk)***  ***Qredits***   * Coach voor (startende) ondernemers * Ondersteunen van ondernemers in het door ontwikkelen van bedrijfsplannen * HR beleid – persoonlijke ontwikkeling DGA   **2015 – 2011 Commercieel Assistent Klein bedrijf Noord Oost Nederland**  ***ABN AMRO BANK N.V.***   * Behandelaar complexe klachtendossiers * Behandelaar CDD, Security & Intelligence. Het inhoudelijk volgen, beoordelen en behandelen van afwijkende geldstromen en vermoedelijke fraude * Mentor voor studenten en stagiaires (af)studeren   **2010 – 2011 Eventmedewerker Regio Noord Oost Nederland**  ***ABN AMRO BANK N.V.***   * Organisator en medeontwikkelaar van programma voor Young DGA binnen Familiebedrijven Agrarische sector Drenthe – tevens groepsbegeleider en facilitator * Gesprekspartner Management Team * Management Assistente Directeur Zaken Drenthe * Mentor voor studenten en stagiaires   **2008 – 2010 Assistent Accountmanager Klein bedrijf Zuid Oost Drenthe**  ***ABN AMRO BANK N.V.***   * Organisator en medeontwikkelaar van programma voor Young DGA binnen Familiebedrijven voor Noord Nederland *(emotionele proces bij bedrijfsoverdracht)* * Acquisiteur en linking pin bij Intermediairs voor Young DGA programma * Trainer en ontwikkelaar van Acquisitietrainingen voor interne medewerkers * Winnaar (met collega) van landelijke Acquisitiewedstrijd Nieuw Creditgeld   **2005 – 2008 Assistent Accountmanager Klein bedrijf Zuid Oost Drenthe**  ***ABN AMRO BANK N.V.***  **2001 – 2005 Directiesecretaresse Corporate Clients Unit Noord Oost Nederland**  ***ABN AMRO BANK N.V.***  **1998 – 2001 Kasbalie/Hoofdkassier Regiokantoor Emmen**  ***ABN AMRO BANK N.V.***  **1990- 1998**  **Horeca werkzaam bij diverse horecaondernemingen**  **EDUCATIE**  **2023 training 2e Spoorcoach**  ***2e Spoorcoach***  **2023 Vertrouwenspersoon**  ***LIVP***  **2017 HBO accreditatie Lifestyle verdieping**  ***Barada Opleidingsinstituut***  **2016 HBO accreditatie Lifestyle Coach**  ***Barada Opleidingsinstituut***  **2015 MBO Systemisch werken**  ***Academy voor Psychodynamica***  **2015 Post HBO Kindercoach (diploma ja)**  ***Academy voor Psychodynamica***  **2014 MBO Assistent Midden en Klein bedrijf (diploma ja)**  ***Interne opleiding ABN AMRO Bank***  **2000 Office Manager**  ***Scheidegger Instituut (diploma ja)***  **2000 Management Assistente**  ***Scheidegger Instituut (diploma ja)***  **1999 Secretaresse**  ***Scheidegger Instituut diploma ja)***  **1994 Gastvrouw in de horeca**  ***Horecavakschool Groningen (diploma ja)***  **1984 LHNO TL**  ***Hofflant SG (diploma ja)***  **TRAININGEN EN WORKSHOPS**  **2015 Vision Quest Trainer**  **Rites de Passage: *Begeleiden van natuurreizen waarbij deelnemers in afzondering in de natuur op quest gaan***  **2014-2016 Training voor Opvoedopstellingen**  ***Praktijk voor Kwaliteitsopvoeding***  **2014 Organisatieopstellingen**  ***Martijn Meima Coaching***  **2010 Verdieping in Coaching Collegae**  ***Schouten & Nelissen***  **2009 Faciliteren van Workshops**  ***Capgemini***  **2008 Boeiend en Helder Presenteren**  ***Vergouwen Overduin***  **2008 Coachtraining**  ***Schouten & Nelissen***  **2006 Innovatief Denken**  ***Qreacom***  **Brechtje van den Beuken- van den Bosch**  Bosch Beton te Barneveld  Directeur/eigenaar  + 31 6 81823072  **Luka Radovanocic**  Business Manager bij Teamleiders.nu  Gedetacheerd  + 31 6 51279481  **Ineke van Oenen**  ABN AMRO Bank N.V.  Teamleider Quality Assurance bij het KYCC Commercial Banking ABN AMRO te Utrecht  + 31 6 22233298  Tarief afhankelijk van de zwaarte van de opdracht varieert van € 85,= tot € 100,= exc BTW incl reiskosten nationaal. |